

Penser l'individu ? Sur un nécessaire changement de paradigme, 2.

Relations et institutions.

Par Aldo Haesler



Image : à partir de Carpaccio, Saint-Augustin, 1502.

Lorsqu'en Occident se répandit le terrible doute que le monde pourrait ne pas être œuvre divine ou que Dieu l'avait définitivement abandonné ; lorsque, sous le coup des découvertes astronomiques de Copernic, de Kepler et de Galilée, s'ouvrirent des espaces infinis, plongeant ce monde dans une solitude métaphysique absolue, l'humanité occidentale fut mise en demeure de trouver de nouveaux principes ordonnateurs de ce monde. On le sut avec Descartes : plutôt que de se fier à d'improbables principes transcendants, le seul *salut* allait résider en l'homme, dans cette seule *certitude* qu'il détenait encore – l'impossibilité de douter de ce qui le fait douter. Il y a donc une alternative au pari de Pascal : face au *tout* le plus improbable et au *rien* le plus assuré, demeure une parcelle de Raison ; parcelle que la philosophie va se mettre à explorer avec système et rigueur. Ce basculement de la transcendance à l'immanence affecte en même temps l'ordre social. Et même si cette parcelle de Raison est limitée, tout le génie *moderne* consistera à édifier un tel ordre *à partir de* cette mince parcelle. Demeurent évidemment l'espoir et le salut, la

recherche du sens de l'histoire et la question du Mal, inscrits dans l'eschatologie occidentale, autant de questions qui allaient définitivement rester *en suspens*. Dès lors, ce qui caractérise la modernité, ce n'est pas tant l'esprit de nouveauté, de domination de la nature, ou la curiosité intellectuelle, que la fragilité assumée de ses constructions mentales assortie de la certitude de ne pas avoir d'autre choix.

Comme nulle autre discipline, la sociologie est fille de la modernité. Et même si cette tentation de donner sens à l'histoire subsiste^[1], c'est la sociologie qui parachève le désenchantement du monde — non pas, au seul sens weberien du terme, comme une tentative de ne plus recourir à la magie pour lui donner sens, mais comme éradication de toute forme de transcendance dans le gouvernement des hommes. Mais elle n'est pas seulement fille de la modernité ; car pour qu'elle ait pu conquérir la notoriété que l'on demande à une discipline académique, ses divers commanditaires lui imposèrent une fonction plus difficile encore à assumer : celle d'être une instance de réflexion de la modernité sur elle-même. Il n'est dès lors pas difficile de voir à quel point la sociologie s'expose à la « contradiction performative » qui consiste à qualifier une chose par la chose même dont elle est issue. Et ce n'est peut-être que maintenant, au moment où nous quittons le monde moderne (c'est du moins une hypothèse qui vaut la peine d'être explorée), que la sociologie peut se placer en décalage historique pour surmonter cette contradiction. Encore faudrait-il qu'elle s'en donne les moyens...

S'il est donc une question centrale à laquelle la sociologie doit s'affronter aujourd'hui, c'est bien celle du destin de la modernité. La modernité est-elle sur le point d'aboutir ou de se transformer radicalement ? Se trouve-t-elle dans une phase de décadence irrémédiable ou bien nous trouvons-nous, dès à présent, dans un autre régime sociétal dont le nom et la conscience nous font défaut ? Non pas que les autres questions (la reproduction des inégalités sociales, la résorption des sociopathologies, l'exclusion, les conflits sociaux, pour ne citer que les plus actuelles) soient désormais résolues. Si je focalise l'attention des sociologues sur cette question *historique*, c'est en vertu de son caractère englobant, dépassant les querelles « paradigmatiques », mais aussi en raison de la très faible cumulativité de cette discipline. Aucune science de l'homme ne présente une aussi faible continuité dans ses problématiques et ses recherches, aucune discipline n'est à ce point soumise à la tentation de reprendre « à nouveaux frais » — comme on le dit complaisamment — ses questions à leur point de départ. Aucune autre discipline, enfin, ne connaît un tel éparpillement des savoirs, des compétences, des objectifs de recherche et des critères de scientificité. En focalisant son intérêt sur l'état de la modernité, la sociologie ne répondrait pas seulement à sa vocation de réflexivité historique, mais parviendrait enfin à trouver une question fédératrice pour sortir de son marasme actuel.

Tel n'est pas (encore) l'enjeu de mon propos. Car avant d'entreprendre ce travail d'analyse de la modernité, il faut remettre au creuset un certain nombre de nos outils. C'est là la tâche d'une sous-discipline sociologique, à la frontière de la sociologie et de la philosophie que certains[2] ont nommé la *protosociologie*. Le travail du protosociologue ne consiste donc pas à répondre à ces questions historiques, mais à examiner les concepts à travers lesquels celles-ci sont formulées. Et si je me suis, dans une [première partie](#), engagé dans une discussion critique de la notion de « relation », c'est en raison de l'emploi de plus en plus fréquent de cette notion et de la revendication qui lui est associée de constituer un nouveau paradigme unitaire en sociologie. J'avais mis en doute l'hypothèse d'une « nature » relationnelle de l'être humain, nature qu'il suffirait de redécouvrir pour aussitôt changer de monde sociologique — « changer de paradigme », comme on le lit fréquemment.

Nous allons reprendre cet examen et tenter non seulement de préciser l'emploi cohérent de cette notion de relation, mais de nous interroger sur ce que cela implique pour un certain nombre d'autres notions du lexique sociologique[3]. Car si le relationnisme ne saurait être un individualisme, il y a une autre limite que ce nouveau paradigme doit prendre en compte. C'est celle des institutions. Les institutions forment les cadres des relations. Or, à moins d'avoir une conception très abstraite de la relation[4] — qui reviendrait à la vider de toute sa complexité —, les institutions ne sont pas des ensembles relationnels, mais des ensembles *procéduraux* reposant sur des modes de fonctionnement propres. C'est dire que la sociologie relationnelle ne saurait être unitaire, *elle ne saurait être une sociologie générale*. Si le « paradigme relationnel » gagnait en cohérence, une sociologie institutionnelle devrait parallèlement se développer. Or, comme nous allons le voir, et c'est ce qui rend l'élaboration d'une telle sociologie « double » si difficile, la modernité se caractérise par un antagonisme croissant entre la sphère relationnelle et la sphère institutionnelle.

Modernité et contingence.

La sociologie classique nous a appris à penser le social en termes d'ordre ou de construction d'ordre : un ordre surplombant, supra-individuel, mettant en scène un « être moral », dans la tradition leibnizienne de la *mathesis universalis* ; ou alors la construction d'un ordre reposant sur un sujet réputé rationnel, dans la tradition kantienne de l'*impératif catégorique*. Les deux avatars sociologiques de ces deux façons de penser le social, le holisme et l'individualisme, ne renvoient pas à une conception identique de cet ordre ; pour le holisme, l'ordre est posé de manière apriorique, il est « toujours déjà là », il est ce sans quoi aucune vie sociale ne serait possible ;

pour l'individualisme, en revanche, c'est un ordre à faire, à construire à partir des éléments de sens qui distinguent l'homme de l'animal. Mais si l'individualisme fait un usage plutôt parcimonieux de la notion d'ordre, c'est uniquement pour des raisons méthodologiques. C'est pour s'interdire de « déduire » des interprétations sociologiques à partir de cet ordre qu'il en fait cet usage. Car, à l'instar du holisme, il n'est jamais question d'en contester l'existence.

Je soutiendrai que la société comme construction d'ordre est une préconception arbitraire ; une préconception qui convenait à un domaine scientifique en pleine construction, mais qui n'était pas plus justifiée que la position contraire, celle d'un monde social comme règne du désordre et de la confusion[5].

Et c'est à cause de cette préconception de l'ordre que la sociologie classique pense la modernité contemporaine généralement comme un processus de décomposition[6]. Or il y a tout lieu de croire que cette histoire mythique de la modernité que se sont construit les sociologues représente moins un obstacle, qu'une distorsion majeure de la manière de penser cette période. Comme si, après être sortie des « obscurités médiévales », la société moderne s'était recentrée autour d'un projet fédérateur, que la « postmodernité » serait venue interrompre ou « liquéfier » au moment même où l'accession à une société véritablement humaine parvenait à l'horizon des possibles. Que cette histoire mythique participe des Grands Récits classiques, avec ses héros que sont le Sujet et les discours du Progrès et de la Justice, cela ne fait aucun doute, mais cela ne nous épargne pas l'effort de le repenser aujourd'hui, bien au contraire.

Ludwig Wittgenstein réclamait un grand ménage dans les concepts philosophiques, et il serait pour le moins nonchalant que la sociologie s'en croie épargnée. En effet, il apparaît de plus en plus urgent de réviser un certain nombre de concepts majeurs du lexique sociologique. Car plus encore que la philosophie, la sociologie est malade de ses concepts. Et plus encore que la philosophie, elle a conservé à leur égard une négligence et une complaisance qui frappe souvent de nullité les analyses qu'elle mène dans le sérieux le plus grand, et dans une stérilité pratique qu'elle ne cesse par ailleurs de dénoncer. Une plainte que de plus elle met charitablement en avant pour se poser comme la dernière des sciences critiques que les humanités aient laissée intacte.

Nous allons examiner dans ce qui suit un certain nombre de propositions qui vont dans un sens contraire à cette *doxa* :

– La modernité est une période historique faite de grandes tensions et de contradictions, plutôt que ce recouvrement d'un ordre social que les théories classiques ont imaginé. Je proposerai

donc un concept « faible » de société, comme équilibre de plus en plus précaire, comme ordre « métastable » (G. Simondon) que n'importe quel événement peut venir troubler;

– ces tensions sont imputables aux relations conflictuelles entre deux sphères du monde social, qu'il s'agit de distinguer clairement : la sphère relationnelle et la sphère institutionnelle. Et si j'attache tant d'attention à la notion de relation, c'est pour mieux comprendre cette tension constitutive de la modernité et ses conséquences ;

– à partir de l'hypothèse « forte » d'une transformation majeure de la modernité, il me semble possible d'analyser la rupture qui est en train de se produire aujourd'hui en termes d'autonomisation croissante de ces deux sphères ;

– cette autonomisation met peu à peu en place l'ordre social vers lequel la modernité a toujours tendu, mais qu'elle n'a jamais eu les moyens d'accomplir.

La modernité a été caractérisée comme l'ère où la sphère privée et la sphère publique se sont progressivement dissociées^[7]. Ce constat a toujours été interprété comme un *processus dégénératif* et non comme une caractéristique *intrinsèque* de cette période historique. C'est plus sur le ton de la déploration et non de l'analyse que l'on commentait la dissociation de ces deux sphères : le « *not in my backyard* » trouvait ainsi sa justification dans la froide logique des rouages bureaucratiques qui, inversement, rejetaient ses administrés dans leur « cocoonisme » aseptisé. Or, l'analyse n'aurait pas été difficile à mener, et plutôt que d'ajouter au *Précis de décomposition* qu'était devenue la sociologie militante un chapitre funèbre supplémentaire, il eût suffi de radicaliser le diagnostic et de dire : voici deux principes apparemment antagonistes, mais dont la tension est non pas un résultat mais une part *constitutive* de la modernité. Tout le miracle étant qu'elle ait réussi, en instaurant une forme sociale jusque là inédite, à maintenir à la fois un fragile équilibre entre ces pôles antagonistes et mettre à profit cette fragilité dans une inventivité socio-économique sans précédent.

Il ne saurait faire de doute que la modernité est d'abord un renoncement à certaines vérités et références qui structuraient le monde traditionnel dans son ensemble. Comme l'a magistralement montré le philosophe allemand Hans Blumenberg, la modernité s'est initiée sous des auspices négatives par « l'abandon du cosmos antique (qui) devient possible à partir du moment [...] où l'acte de volonté divine ne s'applique plus seulement à l'existence du monde, mais à l'univers des valeurs qui y ont cours » (1966, p. 167). Cet abandon n'est pas lié à la découverte d'un nouveau principe archimédéen qui soutiendrait le monde, mais à l'incapacité de supporter les contradictions de grand nombre de dogmes scholastiques.

L'histoire mythique qui ferait donc commencer la modernité par quelque éclatante découverte, par une visée scientifique enfin déliée de ses contraintes gnoséologiques, par le grand espoir de fuir les miasmes autant politiques que religieux des « ténèbres moyenâgeuses », cette histoire est à remiser parmi les autres mythes dont la modernité a été prodigue. Même si cette « entrée à reculons » dans les Temps modernes, comme le synthétise Blumenberg[8], est désormais une page tournée dans l'histoire du monde, ceux qui la tournaient n'en avaient pas conscience, et surtout, ils ne le faisaient pas en fonction d'un projet ou de principes nouveaux, mais simplement pour rester sains d'esprit. Or si la modernité, ère de la perspective, est aussi la période historique où l'idée de *projet* trace un axe temporel nouveau, elle ne garde du projet lui-même que la *projection*. C'est-à-dire l'espoir que les efforts qu'elle fit pour se détacher de la tradition trouveront dans l'avenir une réalisation possible. Autant dire que c'est une période de la *projection sans projet*, ou alors, du seul projet de la projection.

La dissociation entre la sphère publique et la sphère privée peut à présent être précisée. Dans le processus de détraditionnalisation où le « cosmos ancien » se fissure et s'ouvre sur les béances d'un infini qui a tant fait frémir Pascal, ce sont de simples stratégies de survie de l'espèce qui s'imposent. Et elles ne le font pas sur le fond dévasté des certitudes anciennes, mais en composant avec elles, en parvenant à de fragiles compromis. Alors que les sociétés traditionnelles se situaient dans un monde où les deux sphères se recoupaient largement, la modernité se caractérise par leur progressive séparation. Cette séparation n'est pas un effet de crise, une conséquence de tendances désocialisatrices propres à la modernité, mais elle lui est immanente. Toute la fragilité et la productivité de la modernité proviennent de ces deux sphères antagonistes. Ce que la sociologie a donc longtemps peiné à comprendre, c'est que la modernité n'était pas un ordre social stable soumis à des processus de crise, mais un processus de crise à la recherche d'un ordre stable, qu'elle était dès le départ un *ordre critique*, un compromis instable (ou métastable, c'est-à-dire d'une stabilité constamment menacée par des événements). Cet *ordre critique* est dû à l'autonomisation croissante de la sphère relationnelle et de la sphère institutionnelle ; la face positive de ce processus, c'est qu'une véritable intimité a pu être trouvée à travers cette dissociation des sphères, et que des processus institutionnels — avant tout économiques et politiques — ont pu déployer leur logique. Ce qu'une lecture sociologique de Blumenberg nous apprend, c'est que l'institution de la société moderne doit être comprise non comme l'imposition d'un cadre surplombant qui intégrerait l'ensemble des faits sociaux, mais comme un abri de fortune construit sur les décombres et avec les restes de l'ancien monde ; un abri de fortune dont la seule justification est la référence faite à la raison humaine, cet îlot minuscule dans un océan d'incertitudes et d'inconnues — pour reprendre la métaphore de

Kant — seul accessible à notre entendement.

L'erreur a donc consisté d'une part à rejeter le concept de société comme un artéfact nominaliste, un simple nom donné par des idéologues visant à assurer sans l'argumenter sérieusement un monde social soumis aux déterminismes sociaux, mais aussi de revendiquer un concept « total » de société, sorte de système des systèmes, qui aurait *toujours déjà* assuré la reproduction (matérielle et symbolique) de la vie du genre humain sur cette planète. Entre un concept « vide » et un concept « fort » de société, entre son rejet pur et simple et son imposition apriorique, le principe de parcimonie et le scrupule historique en commandent un emploi plus différencié et plus subtil que nous nommerions volontiers – et nous ne sommes pas les premiers — la *société civile*. Ou pour le dire autrement, un concept *faible* de société.

L'invention de la civilité s'est faite, comme tant d'autres innovations majeures de la modernité[9], au 18^e siècle. L'espace public qui en a résulté, reposant sur la réciprocité des arguments et non plus sur la violence des décisions et des faits, n'est pas un nouvel ordre social, mais un artéfact qui instaure le compromis négocié entre des sujets égaux en droit. En allemand, le terme de *Geselligkeit* s'apparente au monde des compagnons (*Gesellen*) et pourrait être traduit par la « *bonne compagnie* ». Or, cet espace de bonne compagnie descelle les sphères jusque-là superposées de la relation et de l'institution, en créant un interstice médiateur où la parole circulerait librement et où une volonté générale trouverait une manière de s'exprimer. Inversement, cette invention correspond aussi à l'invention de l'intimité, c'est-à-dire à une sphère sociale qui n'a que les relations humaines pour objet. C'est en ce sens qu'Anthony Giddens parle de « *pure relationship* ». D'autre part, elle correspond à la différenciation fonctionnelle qui voit naître une organisation rationnelle des cadres relationnels, à savoir les institutions « pures »[10].

Plutôt que de suivre notre argument historique, il est temps de revenir sur ces deux sphères et de tenter de les définir en ce qu'elles ont précisément de moderne. La prudence exige de dire que cette analyse conceptuelle n'en est encore qu'à ses débuts. Pour parler de relation, nous allons prendre un exemple très simple, le « marcher-ensemble », pour tenter de dégager en quoi cette action *coordonnée* nous paraît contenir *in nuce* les éléments d'un fait social *sui generis*. Puis, nous nous tournerons vers les institutions « pures », vers ces « cadres de l'interaction », comme disait Erving Goffman, qui sont « purs » dans la mesure où ils n'ont eux aussi qu'eux-mêmes pour objet. Bref, l'invention sociologique majeure de la modernité est triple : c'est l'intimité « encadrée » et d'autant plus intime que les cadres sont stricts, ce sont les cadres « vides » qui n'ont qu'eux-mêmes pour objet et c'est l'artéfact d'une société civile qui tente, vaille que vaille, d'accorder cadres et contenus[11].

S'il y a une progression historique dans la dissociation de ces sphères, il est tentant de spéculer sur une après-modernité et de tirer certaines conclusions que les outils conceptuels que nous avons rapidement ébauchés ici nous permettent de projeter. Ce sera l'objet de la partie finale de cet article.

Marcher-ensemble.

Tournons-nous maintenant vers la relation humaine, vers ce microcosme formé de deux — parfois de trois ou plus — personnes. D'un point de vue très général, la question qui se pose est la suivante : peut-on imaginer un être supra-individuel mais dont l'essence ne serait pas d'ordre totalisant, c'est-à-dire qui, tout en incluant les personnes, ne les engloberait pas parfaitement ? Ou, pour la poser différemment : peut-on échapper à ce « tout-ou-rien » entre un individu, forcément réel, et une totalité, forcément nominale ? Peut-on y échapper pour rejoindre une entité *réelle*, formée d'individus, dont l'unité ne serait pas nécessairement supérieure à la somme des parties, mais qui appartiendrait à un autre ordre de réalité que ces individus, sans pour autant que leur englobement les contienne et les détermine entièrement ?

Cette question en appelle à une *ontologie sociale*. Une telle ontologie doit rompre avec deux fixations de l'esprit héritées des Grecs : le substantialisme qui réduit les êtres à leur essence, et le hylémorphisme qui les réduit à leur forme[12]. Et si nous avons appelé « relation humaine » de tels êtres, ce n'est donc pas en les renvoyant à leur essence relationnelle, à leur dialogie ou, plus vaguement, à leur symbolisme, ni en décrivant leur forme — comme l'a entrepris avec productivité la sociologie interactionniste —, mais en nous demandant, dans un procédé dit « aphaïrétique » (par retranchements progressifs), ce qui n'est ni du ressort de la totalité, ni de l'individualité ; ce qui échappe donc au déterminisme social, mais échappe en même temps à la volition ou à l'intentionnalité individuelle. Cette double négativité pour circonscrire ces êtres d'une ontologie sociale à inventer ne nous semble approchable que par des exemples concrets, des exemples d'une socialité banale ou naïve, c'est-à-dire non soumise aux déterminismes communément admis (dispositions acquises, normes intériorisées, valeurs partagées) mais en même temps individuellement non intentionnée. En nous référant à une étude de la philosophe britannique Margaret Gilbert (2003), nous choisirons d'analyser l'action très simple, élémentaire même, de marcher ensemble[13].

Il est beau de cheminer de concert, de trouver un pas commun et ensuite de se parler. Il y a quelque chose de profondément apaisant dans cette manière de cheminer. Alors que seul nous marchons souvent tête baissée, en proie à de sombres ruminations, à deux, notre démarche

devient soudain légère, les pensées souvent plus allègres Si Margaret Gilbert s'est beaucoup intéressée au moment où une promenade solitaire devient une promenade en commun — en se posant par exemple en se demandant par exemple si un tel accord reposait sur une convention explicite ou implicite —, le sociologue se préoccupera davantage du couple déjà constitué de promeneurs et de ce qui s'y passe. Disons tout d'abord que le « marcher-ensemble » ne nécessite aucune intervention langagière ; ou alors, s'il la nécessite, c'est à titre de *limite* quand l'un des marcheurs déroge trop à la vitesse supposée commune : « Pourquoi marches-tu si vite ? Pourquoi traînes-tu ? ». Mais ce qui nous intéresse se situe en deçà de cette limite, dans le cadre borné par la marche solitaire et l'intervention langagière d'autrui. De même, le « marcher-ensemble » n'engage pas une intention individuelle, c'est-à-dire une anticipation d'une vitesse commune. On peut vouloir marcher ensemble, mais ce vouloir — et c'est ce qui importe — n'est jamais explicitement ni consciemment articulé. On peut inviter à la promenade, mais sitôt celle-ci engagée, on n'invitera pas son partenaire à adapter son pas au sien — ni à anticiper qu'il en fasse lui-même la demande. C'est précisément par ce qui est tenu pour évident — ici le fait que la vitesse commune ne soit pas discutable — que cette relation prend son originalité. L'intention ne se manifeste — pour le souligner une fois encore — qu'à partir du moment où l'unité tacite que je forme avec autrui, est brisée par un événement quelconque. C'est alors seulement que je cherche à faire correspondre désir et acte — ce qui est la nature même de l'intention. Mais sitôt la promenade engagée, on est dans un projet commun qui nous englobe (qui dicte notre vitesse commune) et nous individualise (ne nous privant pas de penser par devers soi) ; ou pour le dire différemment, que l'acte de marcher à telle ou telle vitesse *commune* n'est ni référentiel à une intention individuelle ni à une détermination socioculturelle.

Tout se passe comme si à la place des individus c'était leur couple qui dictait la vitesse et le rythme de la promenade. Ce rythme a d'ailleurs des limites fort intéressantes : car si l'on adapte ses pas à une vitesse commune, il est rare que l'on calque ses pas sur ceux de son ou de sa partenaire. Marcher ainsi de concert a un air légèrement *déplacé*, un air de marche militaire, de cadence imposée, et souvent nous nous observons en train de décaler nos pas du rythme emprunté par autrui. Car dans le fond, ce qui nous indispose n'est pas tant le fait que notre partenaire nous impose son rythme, mais que le rythme commun ne saurait être œuvre individuelle. En décalant nos pas, en ne marchant pas au pas de l'oie, nous marquons une différence entre rythme et vitesse. Le rythme est à moi, la vitesse est à nous. Si j'imité le pas de mon partenaire, c'est son intention qui formerait notre couple qui, du coup, n'en serait plus un. Si nous décalons nos pas, c'est précisément pour empêcher la réduction de la vitesse commune à un rythme imposé par l'un des marcheurs. Ce décalage se fait sans qu'on en ait conscience, il se fait

comme dicté par ce que l'on pourrait nommer un *inconscient relationnel*. Il y a donc quelque chose qui marche, quelque chose formé par les deux promeneurs mais qui ne dérive pas de l'une des intentions, ni ne les assemble, mais les dépasse. Margaret Gilbert nomme ce quelque chose un « sujet pluriel ».

Ces cas d'une supra-individualité tacite sont bien plus nombreux qu'on ne le pense. Notre difficulté à les trouver est liée à un impérialisme langagier qui fait croire au savant et au profane qu'il n'est de social qu'*exprimé*, et que cette expression passe nécessairement par le langage – qu'il soit verbal ou non-verbal. À moins de se permettre une pirouette et dire que tout – y compris l'inconscient – est « structuré » comme un langage, cette conception fait l'impasse sur l'ensemble des faits sociaux caractérisés par la dimension du tacite, de l'implicite, mais aussi du convenu, du passé sous silence, de ce dont il ne convient pas ou dont il n'est pas possible de parler ; de toute cette « socialité grise » qui n'est pas en marge, mais bien – comme nous le pensons – au fondement de la sociation humaine[14]. Ainsi, parmi les éléments constitutifs de la relation humaine que nous avons mis en évidence[15] (la rencontre, la réciprocité, la durée et la mesure), il n'y a guère que la réciprocité qui fasse l'objet d'une formulation explicite – et encore, le cas du « marcher-ensemble », où cette réciprocité est elle aussi réalisée tacitement, montre que ce n'est que lorsqu'on sort du « pas commun » que cette réciprocité est thématisée explicitement. – Généralement, ces cas de « socialité grise », d'inconscient relationnel sont des phénomènes de *coordination*. Discuter ensemble, mettre la table ensemble, jouer ensemble, travailler ensemble, dès lors que cet agir-ensemble n'est pas dicté par des règles trop explicites et trop contraignantes, s'y manifeste comme en filigrane un ensemble de « mises en commun », de l'ordre du tacite, qui ne relève ni de l'intention individuelle, ni de la préconfiguration socioculturelle, mais d'un tiers non thématisé. Ainsi le discuter-ensemble, en deçà de l'échange purement verbal, amplement analysé, suppose un entre-jeu de l'adresse et de l'écoute, un timbre de la voix commune, une patience de l'écoute et une impatience de l'engagement, qu'aucune règle sociale ne saurait spécifier[16]. Il se pourrait donc que le tact, la discrétion, le respect de l'implicite, l'attention et la réserve ne soient pas des affections de la culture bourgeoise – comme une certaine sociologie avide d'incorporations aimerait nous le faire comprendre ; mais que ces ajustements microscopiques de nos faits les plus quotidiens fassent partie d'un jeu subtil de proximité et de distance, d'attraction et de répulsion, de rythme et de brisures de rythme – qui trouve peut-être dans une certaine bourgeoisie une élaboration plus fine, plus articulée, mais dont le propre est bien de constituer les expressions d'un être relationnel ; d'un être qui demeure et doit demeurer dans l'ombre comme une supposition partagée mais jamais divulguée[17]. Il suffit d'aborder ces expressions par la négative et de se demander ce qu'advierait d'une discussion

où ce rythme viendrait à manquer, où la réserve serait rompue, où soudain l'un des discutants se ferait trop âpre ou trop insistant, pour s'apercevoir de ce fragile équilibre que constituent tous ces cas de coordination implicite qui régulent nos échanges quotidiens ; non seulement qui les régulent, mais qui en forment la trame, l'assise et probablement la condition de possibilité.

Ces phénomènes collectifs sont encore mal étudiés et s'ils le sont, c'est presque toujours réduits à leurs expressions langagières. Mais l'exemple du « marcher-ensemble » nous a convaincu de l'importance de ces micro-conventions que nous passons tacitement et qui semblent sédimenter une grande partie de nos pratiques sociales. C'est là un fait nouveau, la découverte de tout un continent d'agencements banals, en lisière de l'attention sociologique[18], car se situant à un niveau proto- ou pré-linguistique pour lequel nos méthodes d'enquête traditionnelles sont mal adaptées.

Il n'y a pas de crise des institutions.

Reprenons. Le principe de toute vie sociale est la relation ; ce n'est ni l'individu ni l'institution. En langage simondonien, ce sont les relations qui servent de *milieu* à l'individuation, alors que les institutions en forment les outils. Considérons cela comme la thèse de départ. La relation est d'essence dyadique, et c'est paradoxalement parce qu'elle est d'essence dyadique qu'elle est la forme sociale la plus complexe qui soit[19]. Parmi les ambivalences génératrices de cette complexité, il y a le fait qu'une relation pure — une relation qui n'aurait qu'elle-même comme objet[20] — n'est pas possible dans la durée. Relation désirable entre toutes, le désir la consume. Or, l'institution survient pour instaurer cette durée, c'est-à-dire pour empêcher les relations de se transformer en fusions. L'institution peut être langage, tiers, ou obstacle (physique ou moral), elle est dans tous les cas source de temporalité[21]. Parce que les institutions sont indispensables à la reproduction des relations, leur statut ontologique est inférieur à celui des relations. Inversement, les relations empêchent les institutions de se développer de manière hégémonique. Dans toute institution, se développent des relations qui viennent gêner son fonctionnement en créant des interstices, des structures informelles, bref du désordre.

D'un point de vue formel, les relations humaines sont toujours soumises à un mouvement centripète, à une sorte de contraction qui les amène à un point de fusion qui finira par les anéantir. L'inceste n'en est qu'une variante particulièrement efficace, mais on peut voir dans les contractions identitaires (sectaires, communautaires, confessionnelles etc.) les mêmes forces à l'œuvre. Les institutions, par contre, sont mues par un principe centrifuge, d'expansion indéterminée et d'autonomisation par rapport à d'autres institutions. De manière très générale,

l'institution est un cadre (*frame*) à l'intérieur duquel les relations peuvent se développer, mais ce cadre n'est pas fixe, il tend lui-même à prendre une existence propre. De même qu'une relation « pure » n'est faite que de moments de fusion énergétique uniques, une institution « pure » — qui n'aurait, comme la « *pure relationship* », qu'elle-même pour objet — ne serait qu'un ensemble de procédures autoréférentielles (langage abstrait, corpus juridique « positiviste » etc.) et en tant que telle elle serait vouée à la répétition infinie du même.

Mais revenons sur certains termes employés. Le *principe* de toute vie sociale, qu'est-ce à dire ? C'est tout d'abord l'accent mis sur la vie sociale *matérielle*, sur le fait que toute vie naît d'une relation et que toute vie se mène dans une relation, que l'ensemble de nos représentations sont intimement relationnelles ; mais c'est surtout l'idée-*princeps* qui importe : que tout fait social soit d'abord fait relationnel. Ainsi, pour qu'une norme sociale soit une norme, il faut qu'elle soit attendue ; et, surtout, il faut que cette attente d'autrui soit elle aussi attendue[22]. Cet horizon d'une attente commune partagée n'est pas le fait de la norme, elle en est la condition. Or plutôt que de se perdre en conjectures infinies sur l'attente d'attente d'attente etc., sur ce qu'en économie et en sociologie on appelle le problème de la « double contingence », nous agissons en vertu de cet horizon commun partagé[23]. La réflexivité dont on dote l'être humain a beau être une chose sublime, dans le cadre de la double contingence, elle pourrait être un piège particulièrement pernicieux. Or ce qui empêche le cycliste du fameux exemple de Max Weber de passer sa vie en supputations infinies sur l'attitude à adopter face à l'autre cycliste qu'il cherche à croiser, c'est précisément cet horizon d'attente partagé, c'est-à-dire la certitude que lui aussi attend de moi que j'attende de lui. Même si les normes nous sont pour une large part imposées par les cadres institués dans lesquels nous vivons, sans cette base subjective *relationnellement* élaborée elles n'auraient aucune espèce de valeur. Nous serions devant des normes comme devant des *faits* et nous ne saurions pas si autrui en partage la signification. Ce qui nous sauve est donc ce savoir implicite que les normes ont pour mission de coordonner nos actions, d'avoir la certitude que dans telle ou telle situation on peut généralement s'attendre à tel ou tel comportement d'autrui. Cette certitude est un prérequis relationnel ; nous le mettons en pratique dès le plus tendre éveil de notre conscience et le pratiquons quotidiennement comme une espèce de « logiciel » du social qui, à l'instar des schématismes de notre pensée, tisse la trame de toutes nos interactions.

Or, l'institution est l'irruption du tiers dans la relation. C'est ce tiers qui permet de tisser des réseaux sociaux, de faire que des groupes s'agrègent, qu'entre ces groupes il y ait interrelations, et que naisse finalement ce qu'on a coutume d'appeler une conscience collective. Ces constructions d'ordre ne sont pas à voir comme des projets explicites, comme des réalisations

intentionnelles, mais sont à considérer dans la dynamique même du processus qui consiste à reproduire les relations sociales (à quelque niveau qu'elles soient) en les entravant. Que l'institution se structure ensuite en grands corps sociaux ou symboliques (langage, famille, droit, entreprises etc.) n'est qu'un *résultat* de cette fonction primordiale ; or le malaise, avec le concept d'institution, provient précisément du fait qu'on a toujours inversé résultat et condition première.

Il était impossible de voir cette nouveauté conceptuelle de la modernité en partant du cadre gnoseologique des sociétés d'ancien régime. L'évidence de la vie traditionnelle, l'« allant-pour-soi » de toute sa socio-culture consistait précisément dans la superposition et la substituabilité des sphères relationnelle et institutionnelle. Ce n'est peut-être même pas le Grand Référent (Dieu, les ancêtres etc.) — toujours invoqué pour expliquer l'incroyable absence de résistance à un monde violent, inhumain et désorganisé — qui « soude » ce monde, qui en garantit la cohésion, mais simplement cette concordance, ou mieux : cette ambivalence entre les sphères. Les sociétés holistes sont moins des sociétés d'englobement que des sociétés d'indétermination de sphères, où le relationnel est institutionnel et inversement. Ainsi des relations de parenté — pour ne prendre que l'exemple le plus flagrant : leur surcodage socioculturel est tel, qu'il est impossible de tracer une limite claire entre le relationnel-intime et l'institutionnel-public.

À relation « impure », institution « impure », le critère de pureté étant l'autoréférence de la sphère à elle-même. Et cette autoréférence est précisément le fait de la modernité. Par l'infiltration progressive de la société civile — ou pour le dire sommairement : de la substitution de la violence par la réciprocité[24] — l'ambivalence des sphères s'est dissipée ; à l'encombrement des sphères a succédé un « enrayage » réciproque. Car la société civile n'est pas un projet d'ordre, mais la résistance d'une sphère à l'autre. Plutôt que de se superposer aux relations, les institutions s'y opposent, et inversement. Et c'est cette double résistance qui fait à la fois la fragilité et la productivité de la société civile moderne.

Parler dans ce contexte de « désinstitutionnalisation », de « crise » des institutions, ne prête pas seulement à confusion, mais est conceptuellement erroné et conduit à des décisions politiques qui vont souvent dans le sens inverse de celui qui est visé. Certes, les grandes organisations connaissent aujourd'hui une désaffection certaine : on se plaint de la famille qui ne socialise plus correctement, de l'école qui ne transmet plus le savoir, d'entreprises qui ignorent le bien public, d'administrations qui se sont autonomisées par rapport aux biens publics qu'elles étaient sensées fournir etc. Mais outre le fait que l'on mélange des phénomènes de nature disparate — qu'encourage un emploi désinvolte du concept d'institution —, on fait croire que les institutions fonctionnent de moins en moins bien, alors qu'elles fonctionnent de mieux en mieux ; bref,

qu'elles ont de plus en plus elles-mêmes pour objet[25].

L'éclipse de la réciprocité.

Le processus de rationalisation si bien décrit par Antoine-Augustin Cournot et Max Weber n'est rien d'autre que la transformation progressive d'institutions génériques (organiques chez Cournot) en institutions organisées (mécaniques, prévisibles, planifiables). La différenciation fonctionnelle entre les deux sphères, progressivement mise en place par l'institution d'une société civile, va tendanciellement mener à l'autonomisation de ces sphères sous l'effet de ce processus. Le travail médiateur de la société civile se fera donc sous des auspices de plus en plus problématiques. L'entrée dans une post-histoire que Cournot avait prévue il y a plus de 150 ans, c'est-à-dire l'avènement d'une société totalement administrée, mettrait fin au désordre des sociétés « historiques »[26]. Il ne fallait donc pas attendre un essayiste des années 1990 pour constater que le politique, en tant que discours propre de la société civile, était appelé à une fin prochaine.

Qu'est-ce à dire, si nous employons nos concepts ?

Si la fin (au sens propre et au sens figuré du mot) de la relation est la fusion, la finalité de l'institution moderne est l'instauration de cadres auto-référentiels. Plutôt que d'être des *obstacles* à la fusion, les institutions vont se contenter d'en être des *cadres* ; des cadres, c'est-à-dire des limites et des protections, à l'intérieur desquelles les relations pourront librement s'épanouir (« intimité encadrée »). C'est dire que les institutions, dans leur marche irrépessible vers un formalisme de plus en plus grand, n'empêcheront plus les fusions relationnelles, mais les encourageront ; en permettant donc le libre exercice dans les cercles de l'intimité, dans les cadres d'une promiscuité juridiquement protégée. Ce qui vaut ainsi pour la vie quotidienne, se retrouve déjà à un niveau plus macroscopique : en instaurant les cadres d'un multiculturalisme purement formel, les pouvoirs publics n'ont fait que renforcer les contractions identitaires en tous genres. Même si l'abandon du modèle jacobin était l'abandon d'une discrimination culturelle inadmissible, il convient d'y voir aussi l'abandon d'un modèle de civilité pour tous. Entendons-nous bien, il ne s'agit pas d'y revenir, mais d'en mesurer le prix.

Ce prix, nous avons pu le constater à partir d'un terrain sociologique que rien ne prédestinait à de telles conclusions : le passage d'un argent matériel à une monnaie invisible (Haesler, 1995). Les nombreux témoignages et les observations que nous avons pu récolter à ce sujet allaient tous dans le sens d'une dissolution progressive de la norme universelle de réciprocité. Il était certes banal et quelque peu outrancier de dire qu'avec la monnaie invisible nous n'avions plus le

sentiment d'un sacrifice lors d'une dépense, mais d'un ajournement ; mais cette figure d'une réciprocité pratique qui allait s'amenuisant à mesure que l'argent perdait de sa matérialité devait par la suite gagner en généralité. L'argument est presque trivial : tant qu'il fallait « casser » une billet de banque, le prix à payer pour obtenir une marchandise était bel et bien considéré comme un sacrifice, alors que la transaction en argent invisible (par paiement électronique : carte, achat sur Internet) remplace ce sacrifice par une procédure technique d'identification et d'autorisation. Certes, le débit se fera dans un avenir proche — nous ne quittons pas la sphère marchande. Mais du fait de cet ajournement du paiement — proche en cela de la *procrastination* — , l'unité réflexive entre achat et paiement est brisée. Quand nous payons par carte, le sentiment d'avoir sacrifié de la valeur en obtenant la marchandise visée est remplacé par un sentiment de soulagement : le fait d'avoir été « reconnu » par le système de paiement, de pouvoir le quitter en laissant une simple trace de sa solvabilité. Ce glissement du sacrifice à l'innocuité n'est pas anodin, car il nous semble caractéristique pour notre nouvel abord aux institutions. Nous ne nous y rendons plus pour nous y impliquer, pour entrer en interaction avec elles, pour nous y affronter, le cas échéant, mais pour accomplir notre affaire, jouer notre coup, et nous retrancher ensuite dans notre sphère privée (dans l'espace de notre « mono-space », dans les sphères protégées de la circulation). L'achat électronique est donc bien plus qu'une affaire de plus grande commodité ; elle laisse présager une nouvelle forme de rapport social, ou plutôt de rapport socio-technique, d'où la réflexivité, inhérente à tout pratique sociale reposant sur la réciprocité, est étrangement absente.

Si je dis que la modernité s'est constituée dans cette fine frange entre sphère relationnelle et sphère institutionnelle appelée « espace public » (le terme d'*Oeffentlichkeit* utilisé naguère par Jürgen Habermas est certes plus parlant), espace dans lequel les arguments et les positions se négociaient par voie de réciprocité, il faut bien préciser que ce principe a toujours présidé à toute société humaine. Mais la modernité y a apporté une signification nouvelle — et au creux de cette signification était déjà nichée la raison de sa possible dissolution. L'ancien monde n'était pas exempt de réciprocité, bien au contraire ; dans la circulation des femmes, des biens et des messages, dans l'imposition des statuts, dans les normes du juste et de l'équitable (comme la *diakiosyné* aristotélicienne), la réciprocité était parfois poussée au-delà du scrupule comptable. Monde de la limite, de la mesure et de la rareté, dans l'ancien monde la réciprocité était le grand ordonnateur des êtres et des choses, mais c'était au nom d'un principe qui échappait à ceux qui devaient le mettre en pratique. Et c'est bien ce qui faisait la violence de ce monde. Ainsi, le cadet d'une famille paysanne qui se contente de sa part (congrue), sans mettre en doute le principe de primogéniture ; ainsi le marchand qui vend à perte, sans discuter le « juste prix » ; ainsi l'évergète

dont les largesses décroissent au fur et à mesure du statut social etc. Ce n'est qu'avec la modernité que la réciprocité devient librement négociable. Et elle le devient dans un monde nouveau qui ne connaît plus ces limites. L'équilibre précaire que nous appelons « société » et qui est le fait de la double résistance des relations aux institutions et des institutions aux relations instaurait l'échange *profitable* à tous les niveaux de la vie sociale — faisant par ailleurs payer aux exclus de la « société » ce double dividende au prix le plus élevé[27]. Cet échange profitable n'est pas simplement marchand ; il se retrouve, pour ne citer que des exemples disparates, dans le compromis politique, dans le critère de persuasion de nos pratiques discursives, dans les contrats intergénérationnels, dans les normes méritocratiques de la société salariale etc.

Or, il semble que cette phase soit en train de s'achever. Sans nous étendre sur de possibles causes, il se produirait comme une déconnection entre les termes de l'échange. Nous ne pouvons une fois encore que livrer des exemples disparates et impressionnistes : mais existe-t-il vraiment encore un salaire au mérite ? nos caisses de pension conçoivent-elles encore leur santé budgétaire sur le principe que les jeunes d'aujourd'hui auront leurs retraites assurées par les jeunes de demain ? notre pratique discursive dialogique nous fait-elle entendre encore l'argument du partenaire ou n'est-il pas davantage une simple occasion pour souffler un peu entre deux soliloques ? et, finalement, l'art difficile du compromis politique n'est-il pas en train de céder sous l'imposition du coup de force ou du mensonge institué ? Il semblerait donc qu'entre l'adresse et la réponse, l'argument et le contre-argument, le don et le contre-don, l'achat et la dépense, sans parler du droit et de l'obligation[28], se produise une progressive déconnection. Chacun jouerait son « coup » (son argument, son joker, son avantage comparé, sa position de force etc.) sans prendre en compte l'attente possible d'autrui. On peut certes appeler cela une « individualisation » et s'intéresser sociologiquement aux prétendus choix qu'effectuerait cet « individu ». Mais c'est se tromper de cible. Car ce qui se meurt dans cette déconnection entre les termes de l'échange, c'est précisément la médiation entre ces termes, c'est-à-dire l'obstacle qui empêchait les relations de fusionner et les institutions de devenir totalitaires.

J'ignore s'il fait bon vivre dans une « *gated community* ». Il se peut que dans ces *cadres*, une nouvelle douceur du commerce entre les humains voie le jour. Mais de simplement supposer que la rigueur de ce cadre (l'œil vif du vigile, le cheval de frise, la caméra braquée, les prix d'entrée exorbitants) conditionne la douceur de ce commerce (qui pourra s'épancher dans toutes les formes possibles) ôterait un je-ne-sais-quoi d'essentiel à mon plaisir.

Une sociologie relationnelle qui ne prendrait en compte que cet épanchement serait donc dangereusement naïve[29]. Son irénisme serait un bref baume au cœur pour tous les accidentés

du monde moderne, mais ce baume nous aveuglerait précisément sur cette autre part qu'une telle sociologie ne devrait en aucun cas négliger.